

9 грудня 2025 р.: робота платформи «НАУКОВІ ДИСКУСІЇ ТА ТРЕНІНГИ SOFT SKILLS».

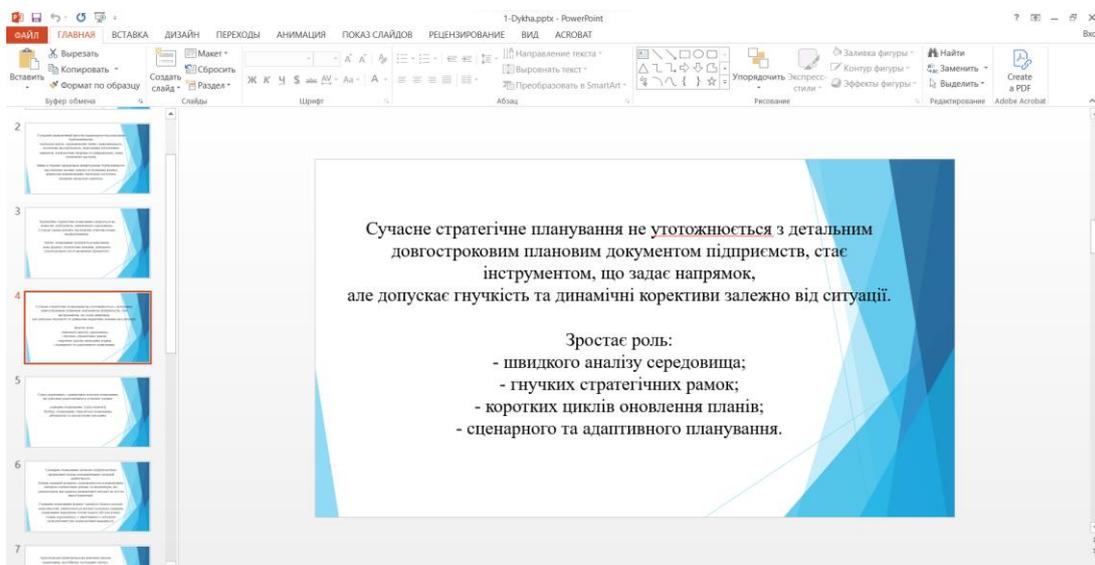
Захід відбувся у змішаному форматі (очно: екрани в ауд. велика суспільна та онлайн: zoom) за активної участі:

- представників WSHIU Akademii Nauk Stosowanych
- НПП кафедри ЕАМтаІТБ, здобувачів вищої освіти факультету економіки та управління та гуманітарно-педагогічного факультету ХНУ.

Учасників заходу привітали **Марія ДИХА, д.е.н., проф.**, керівник роботи науково-дискусійної платформи, **Павло ГРИГОРУК, д.е.н., проф.**, зав. кафедри ЕАМтаІТБ Хмельницького національного університету.



Марія ДИХА, д.е.н., проф. представила до обговорення доповідь про трансформацію підходів до стратегічного планування у сучасних умовах.



Пауліна КОЛІСНІЧЕНКО, проректор з міжнародної роботи WSHIU Akademia Nauk Stosowanych (Poznan, Poland) представила доповідь на тему: «Зовнішньоекономічна діяльність в умовах глобальної турбулентності».

Олександр СИЛКІН, Dr WSHIU Akademia Nauk Stosowanych (Poznan, Poland) представив до обговорення доповідь про важливість антикризового управління для забезпечення сталого розвитку та безпеки в умовах сучасних викликів та загроз.

Павло ГРИГОРУК, д.е.н., проф., представив доповідь щодо ролі інтернаціоналізації у формуванні індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти.

ANTI-CRISIS MANAGEMENT AS A CONTINUOUS PROCESS OF ENSURING THE STABILITY AND SECURITY OF AN ENTERPRISE AT ALL STAGES

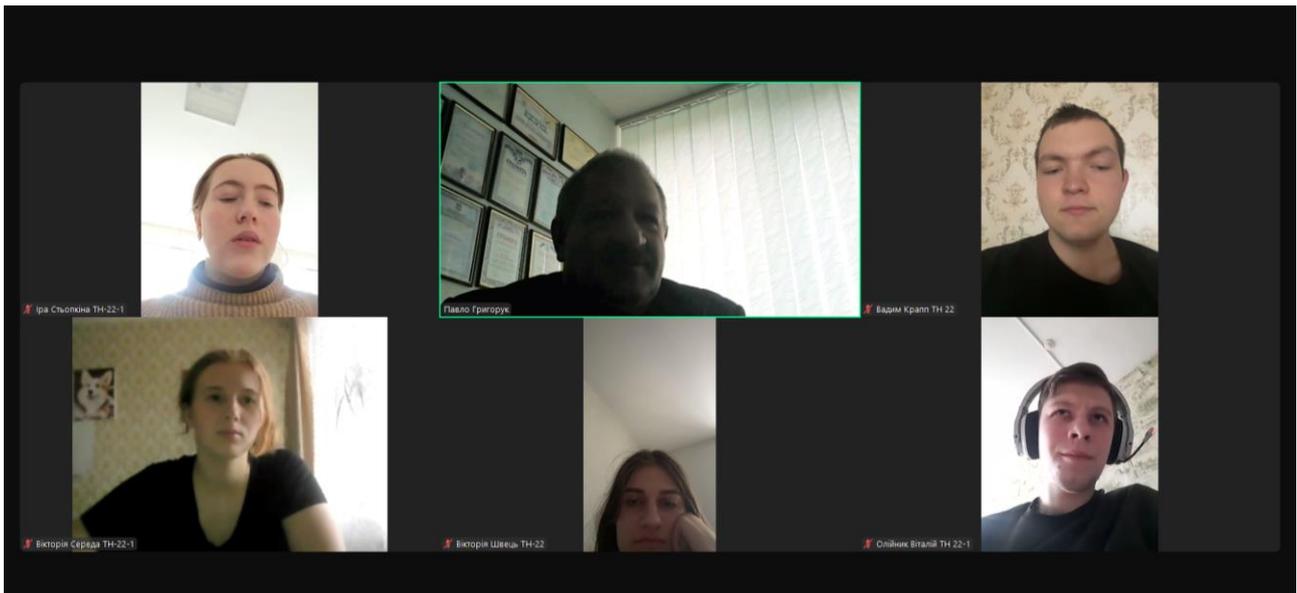
Sylkin Oleksandr
Dr.Prof.
WSHIU Akademia Nauk Stosowanych
w Poznaniu, Poznań, Poland

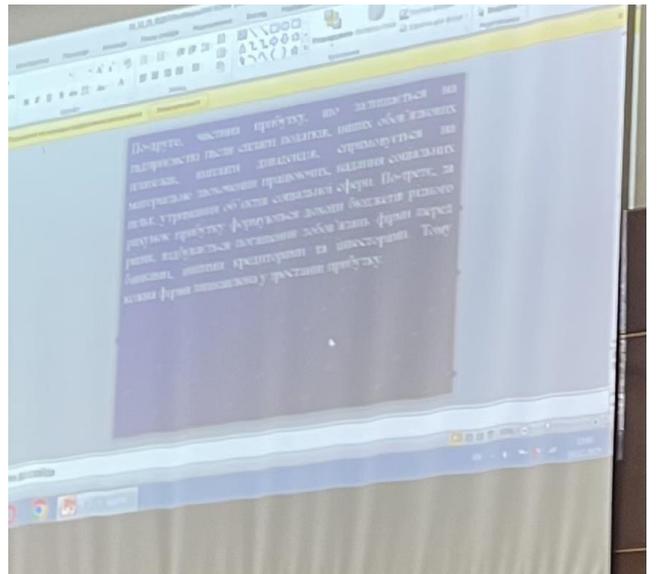
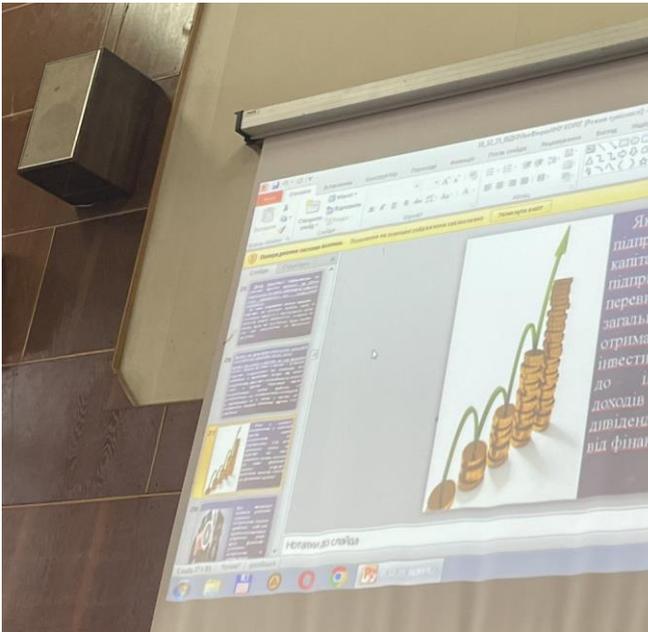
Examples of Weak Signals and Their Possible Consequences

Weak signals	Their meaning	Possible consequences of ignoring
Deterioration of financial indicators	Slight decline in margin, profit or turnover	Loss of liquidity and financial gaps
Declining profitability	Reduced profit per unit of output	Increased costs and loss of competitiveness
Declining demand	Gradual decrease in sales	Loss of market share and customer base
Rising accounts receivable	Partners delaying payments	Shortage of working capital
Employee turnover	Instability of personnel	Lower productivity and operational disruptions

Capabilities of AI-Based Systems and Their Role in Anti-Crisis Management

Capabilities of artificial-intelligence-based systems	What it gives the enterprise	Importance for anti-crisis management
Processing large data volumes	Fast trend analysis	Early detection of negative signals
Identifying hidden patterns	More accurate conclusions	Better risk prediction
Forecasting	Anticipation of situations	Preparing decisions in advance
Automation of analytics	Less routine work	Focus on strategic management
Constant monitoring	Immediate access to indicators	Increased resilience









Активну участь в обговоренні доповідей брали НПП: **Валентина ЛУК'ЯНОВА, д.е.н., проф.; Інна ЧАЙКОВСЬКА, д.е.н., проф.; Валентина ПОЛОЗОВА, к.е.н., доц; Марія ЗУБ, к.е.н.**

Марія ДИХА, д.е.н., проф., Павло ГРИГОРУК, д.е.н., проф. підсумували роботу в рамках заходу, відзначили актуальність обговорюваних питань та зацікавленість учасників у проведенні дискусійних заходів.