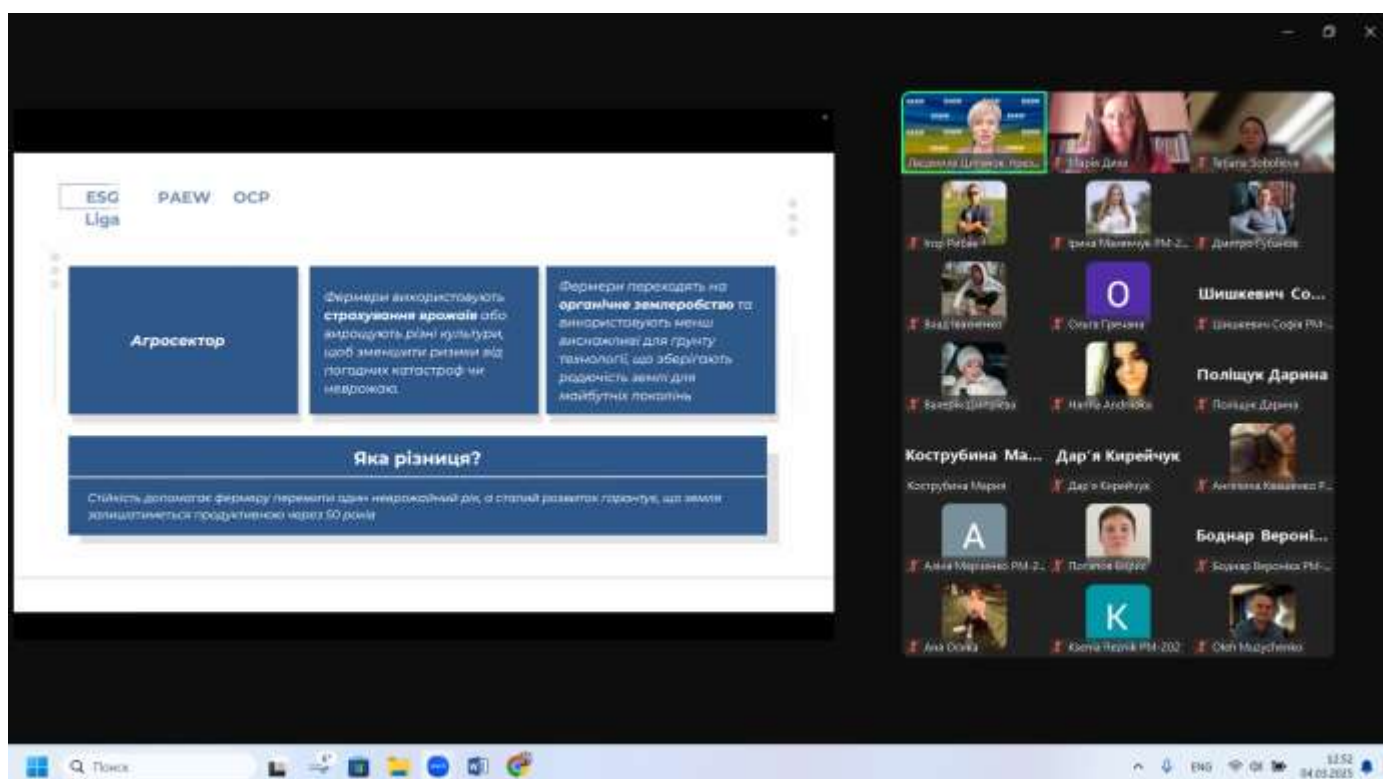
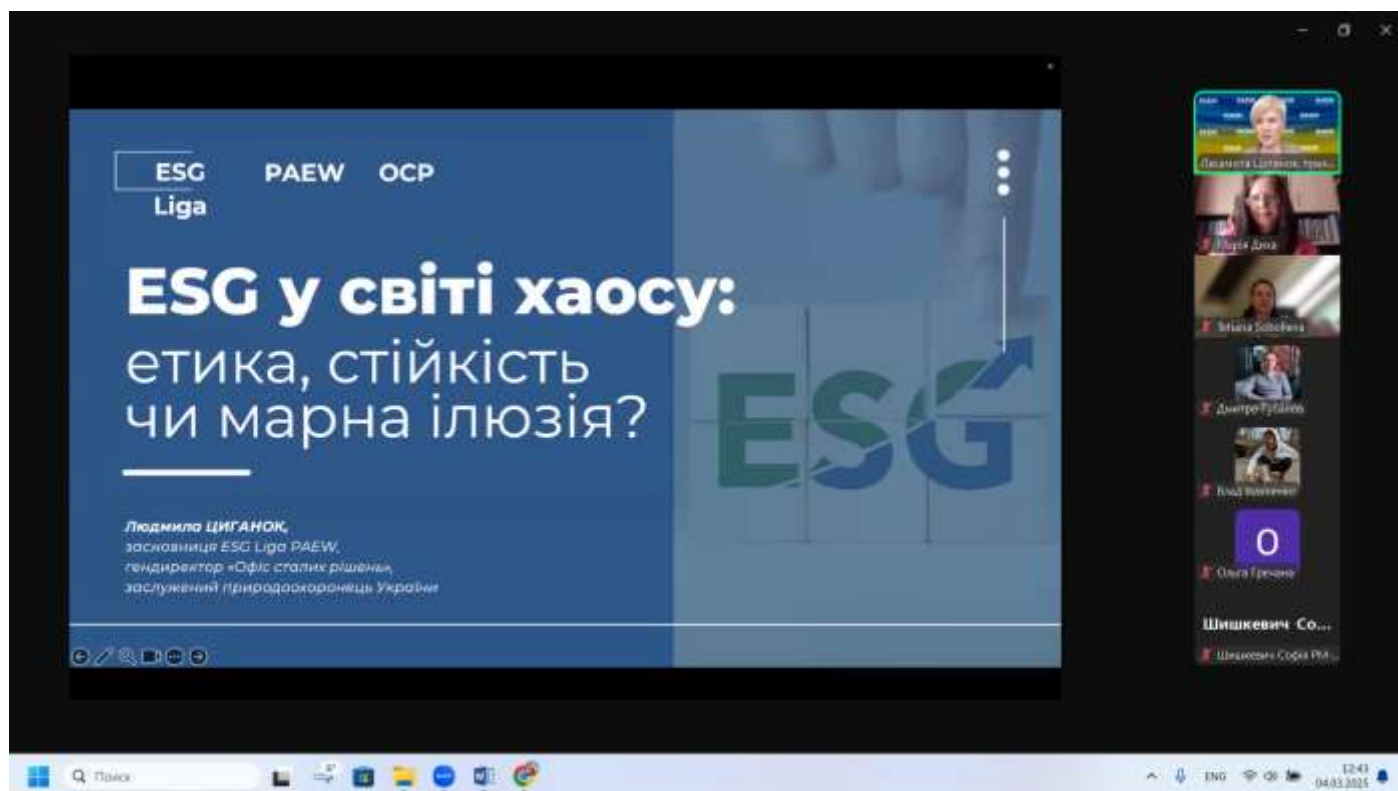
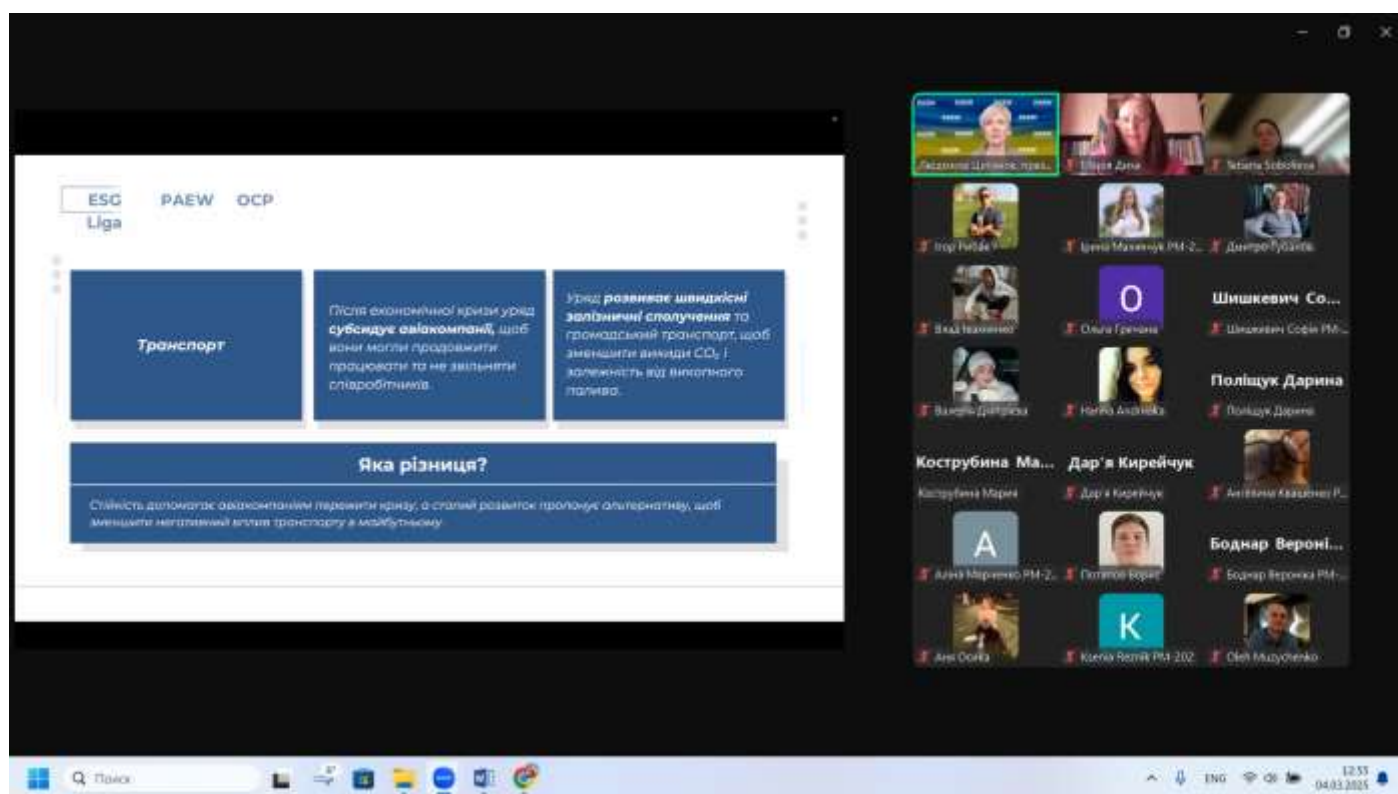
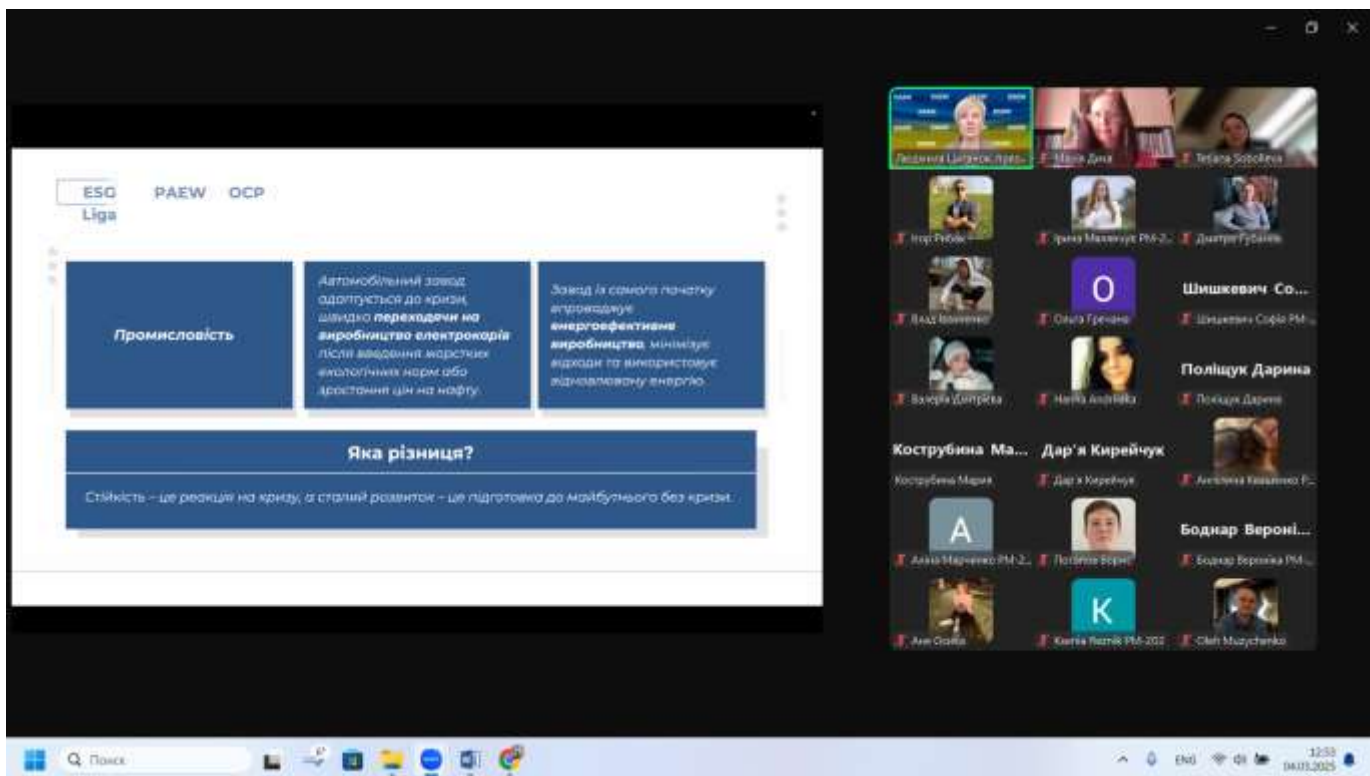


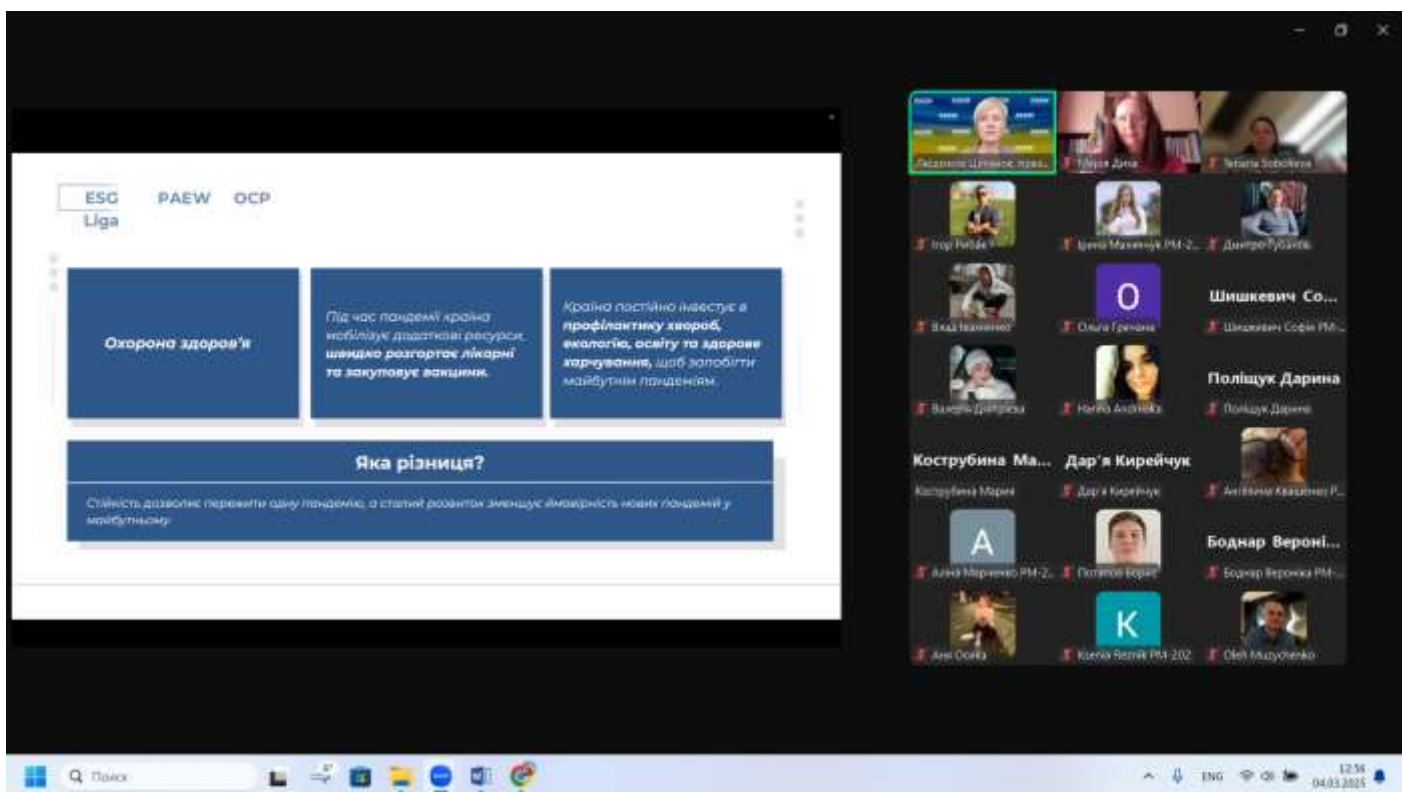
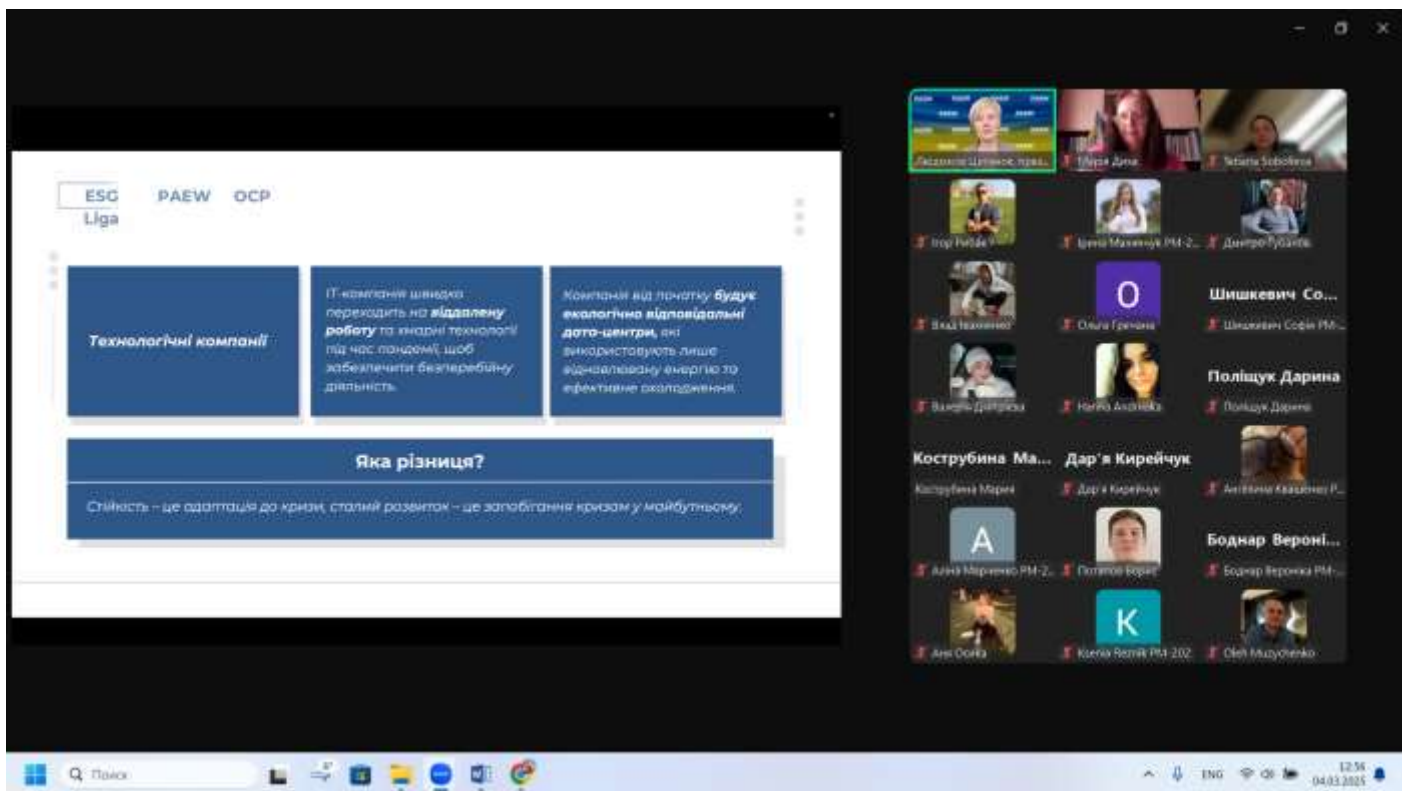
04 березня 2025 р.: робота платформи «НАУКОВІ ДИСКУСІЇ ТА ТРЕНІНГИ SOFT SKILLS».

В рамках роботи платформи «НАУКОВІ ДИСКУСІЇ ТА ТРЕНІНГИ SOFT SKILLS» здобувачі вищої освіти та НПП кафедри ЕАМтаІТБ Хмельницького національного університету мали можливість доєднатися до гостьової лекції на тему: «Міжнародне партнерство та ESG для українських компаній».

Лектор: **Людмила ЦИГАНОК**, Президентка Асоціації професійного довілля PAEW, Гендиректорка офісу сталих рішень, Засновниця ESG LIGA в Україні, Шеф-редакторка журналу «SUSTAINABILITY LEADER'S GUIDE».







ESG PAEW OCP
Liga

Чому ESG - це не КСВ. Які ключові відмінності?

ESG (Environmental, Social, Governance) та КСВ (Корпоративна соціальна відповідальність) є концепціями, що спрямовані на забезпечення сталого розвитку бізнесу, але між ними є суттєві відмінності в підходах, цілях та реалізації.

Windows taskbar: 13:01 04.03.2025

ESG Liga PAEW OCP

Ключові відмінності між ESG та КСВ

Критерій	ESG	КСВ
Основна мета	Інтеграція аспектів ESG в бізнес-стратегію, підвищення конкурентоспроможності компанії.	Споживачі економічних продуктів/послуг, зокрема, на етапі закупівлі.
Орієнтація	Орієнтована на зовнішніх стейкхолдерів: інвесторів, регуляторів.	Орієнтована на регуляторів, банки та внутрішню культуру.
Визирваність	Будується на збалансованій системі показників за рахунок GRI, SASB, TCFD.	Залежить від державних, банківських чи інших вимог.
Прозорість	Регулярна звітність та відкриті дані забезпечують довіру інвесторів.	Прозорість обов'язкова: акти, фінанси та ліквідність.
Обов'язковість	Такі обов'язкові для багатьох компаній через законодавство та вимоги інвесторів.	Величезна диференціальна стратегія.
Фокус	Інтеграція аспектів ESG, зокрема, в управлінні критичні у всі бізнес-процеси.	Високі вимоги щодо етичних аспектів ESG.
Перспективність	Є достаточними показниками для забезпечення стійкості бізнесу.	Часто концентрується на конкретних регуляторних аспектах.

Windows taskbar: 13:01 04.03.2025

ESG Liga PAEW OCP

Фінансова мотивація

ESG:
ESG-фокус дозволяє компанії залучати «зелене фінансування» або облігації, які пропонують пільгові умови кредитування для сталих проєктів.
Приклад: Банк надає компанії вигідніший кредит для будівництва вітроелектростанції.

КСВ:
Компанія фінансує проєкт зі встановлення дитячих майданчиків у місцевій громаді.
Результат: Підтримка громади, але фінансові вигоди для бізнесу це не приносить.

13:17
04.03.2025

Galyna Shymko, Maria Dima, Tetiana Sobolova, Igor Rybak, Irina Makhnyk PM-2, Olga Trochak, Shymko Sora PM..., Valeriya Dzhurava, Hanna Andriiwa, Polishchuk Daryna, Kostrubina Ma..., Dar'ya Kiryichuk, Polishchuk Daryna, Kostrubina Ma..., Dar'ya Kiryichuk, Angelina Kovalenko P..., Anna Marchenko PM-2, Polina Sorin, Bodnar Veronika PM..., Ana Oskha, Korina Kozlov PM-202, Olex Muzytchuk, Irina Kozlova, Dar'ya Marchenko PM...

ESG Liga PAEW OCP

Оцінка ризиків

ESG:
ESG допомагає врахувати довгострокові ризики, пов'язані з кліматичними змінами, регуляторними вимогами чи репутаційними викликами.
Приклад: Компанія оцінює свій вуглецевий слід і впроваджує план з його скорочення для уникнення штрафів у майбутньому.

КСВ:
Компанія ігнорує довгострокові ризики, але висаджує дерева в місцевому парку для покращення іміджу.
Результат: Короткостроковий PR, без врахування глобальних екологічних ризиків.

13:18
04.03.2025

Galyna Shymko, Maria Dima, Tetiana Sobolova, Igor Rybak, Irina Makhnyk PM-2, Olga Trochak, Shymko Sora PM..., Valeriya Dzhurava, Hanna Andriiwa, Polishchuk Daryna, Kostrubina Ma..., Dar'ya Kiryichuk, Polishchuk Daryna, Kostrubina Ma..., Dar'ya Kiryichuk, Angelina Kovalenko P..., Anna Marchenko PM-2, Polina Sorin, Bodnar Veronika PM..., Ana Oskha, Korina Kozlov PM-202, Olex Muzytchuk, Irina Kozlova, Dar'ya Marchenko PM...

ESG Liga PAEW OCP

Рівень відповідальності

ESG:
Компанія запроваджує внутрішні політики боротьби з корупцією, прозорості закупівель і гендерної рівності на всіх рівнях управління.
Приклад: У компанії функціонує незалежний орган контролю для перевірки корупційних ризиків.

КСВ:
Компанія організовує акцію на підтримку гендерної рівності, але не змінює внутрішню корпоративну культуру чи процеси.
Результат: Підвищення уваги до теми, але без системних змін.

13:19 04.03.2024

Grid of participant avatars in a video conference. Visible names include: Галина Штанко, прад., Марія Дана, Тетяна Бобкова, Ігор Рибка, Ірина Мухомук РМ-2, Ольга Гречані, Шижкевич Софія РМ-2, Валерія Дмитрова, Наталія Андріява, Поліщук Дарина, Кострубина Ма..., Дар'я Кирейчук, Ангеліна Казданко Р., Аліна Марченко РМ-2, Політа Фрід, Боднар Вероніка РМ-2, Ана Оліга, Юлія Котів РМ-202, Олена Мизушевська, Ірина Коліска, Дар'я Марченко РМ-2.

ESG Liga PAEW OCP


Участь інвесторів

ESG:
Інвестори активно моніторять ESG-метрики компанії та приймають рішення про інвестиції, базуючись на її екологічних, соціальних та управлінських показниках.
Приклад: Компанія отримує додаткові інвестиції від фондів, орієнтованих на сталій розвиток.

КСВ:
Інвестори мало зацікавлені у благодійних проєктах, які не мають чіткої фінансової вигоди.
Результат: КСВ-активності не впливають на рішення інвесторів.

13:20 04.03.2024

Grid of participant avatars in a video conference. Visible names include: Галина Штанко, прад., Марія Дана, Тетяна Бобкова, Ігор Рибка, Ірина Мухомук РМ-2, Ольга Гречані, Шижкевич Софія РМ-2, Валерія Дмитрова, Наталія Андріява, Поліщук Дарина, Кострубина Ма..., Дар'я Кирейчук, Ангеліна Казданко Р., Аліна Марченко РМ-2, Політа Фрід, Боднар Вероніка РМ-2, Ана Оліга, Юлія Котів РМ-202, Олена Мизушевська, Ірина Коліска, Дар'я Марченко РМ-2.




Які є стандарти сталого розвитку та ESG?


GRI (Global Reporting Initiative)

- Стандарти GRI мають **численні галузеві стандарти**.
- Вони є **рекомендаційними, але не обов'язковими** у провідних економічно розвинених країнах.
- Їх перевага полягає в широкому охопленні різних галузей та **детальних вимогах до розкриття інформації**.


IFRS S1/S2

- Стандарти IFRS **приймаються як базовий стандарт** у деяких країнах і працюють над гармонізацією з іншими стандартами, такими як GRI та ESRS.
- IFRS **об'єднали багато інших рамок**, таких як – як TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), CDSB (Climate Disclosure Standards Board), SASB (Sustainability Accounting Standards Board) та IIRC (International Integrated Reporting Council), щоб забезпечити єдиний та узгоджений підхід до звітності про сталий розвиток, яка націлена на інвесторів.
- IFRS **наразі не є обов'язковими у США**, де діють окремі регуляторні вимоги, такі як SEC Climate Disclosure Rule.





13:25
04.03.2025

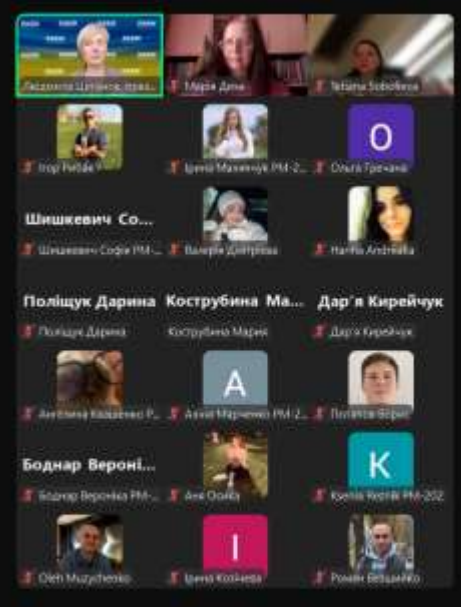


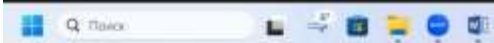
CSRD та ESRS.

ESRS, розроблені в рамках CSRD, **застосовують принцип подвійної матеріальності і є обов'язковими** для багатьох компаній у ЄС та за межами ЄС.

Вони **вимагають детальної звітності про екологічні та соціальні аспекти діяльності** компаній. Імплементація цих стандартів передбачає розробку нових галузевих стандартів та вимог до звітності для неєвропейських компаній. ESRS має найскладнішу структуру та потенційно найбільш вибагливий щодо кількості показників, за якими має звітувати бізнес.

Українські компанії підпадають під дію вимог CSRD у двох випадках (деякі починаючи з 2025-26 років, деякі з 2028-29 років).





13:27
04.03.2025

ESG PAEW OCP
ESG Liga

CSRD та ESRS.

ESRS, розроблені в рамках CSRD, **застосовують принцип подвійної матеріальності і є обов'язковими** для багатьох компаній у ЄС та за межами ЄС.

Вони **вимагають детальної звітності про екологічні та соціальні аспекти діяльності** компаній. Імплементація цих стандартів передбачає розробку нових галузевих стандартів та вимог до звітності для неєвропейських компаній. ESRS має найскладнішу структуру та потенційно найбільш вибагливий щодо кількості показників, за якими має звітувати бізнес.

Українські компанії підпадають під дію вимог CSRD у двох випадках (деякі починаючи з 2025-26 років, деякі з 2028-29 років).

ESG PAEW OCP
ESG Liga

Офіс зеленого переходу (при Мінекономіки) радить наступні етапи побудови системи за стандартом CSRD

Дії	Деталі
Етап 1. Налаштування управління	
Створити комітет з дотримання CSRD	Загукати принаймні одного експерта в сфері критеріїв (генеральний або виконавчий директор, представник фінансової дирекції та виконавці відповідального ESG контролера (необов'язково) або внутрішній аудитор тощо).
Розробити формальний лідер і постлюку процедури з дотримання CSRD	Обов'язково документувати всі процеси і етапи роботи по впровадженню стандарту (на рівні прийнятих рішень, збору інформації, затвердження).
Створити функцію ESG контролю в компанії	Ця функція повинна бути пов'язана з етапом зовнішнього аудиту.
	Співпрацювати з відділами старого розвитку, фінансовими контролерами та внутрішнім аудитором, екологією, щоб забезпечити належний контроль для перевірки всіх ризиків CSRD.

ESG Liga PAEW OCP

Дії	Деталі
Етап 3. Визначення подвійної суттєвості	(DMA - double materiality assessment)
Розробити підхід до оцінки подвійної суттєвості	Визначити, як ви будете оцінювати ланцюжок створення вартості, вплив, ризики та можливості, відносячи їх до зацікавлених сторінок та приймаючи рішення
Зауважити зацікавлені сторони та провести дослідження	Збір важливої інформації для інформування Компанії в дотримання CSRD при пріоритеті важливих діях щодо подвійної суттєвості
Прийняти рішення щодо меж суттєвості	Важливо пам'ятати, що процес DMA також підпадає під вплив CSRD щодо зовнішнього аудиту, тому весь процес потрібно ретельно документувати

Поиск
13:34 04.03.2025

ESG Liga PAEW OCP

E

Екологічні ризики

✓

Виробничі процеси та операції енергоефективні?

✓

Використання нових металургійних технологій та процесів управління в виробництві?

✓

Використання води не контролюється використанням води?

✓

Високі викиди парникових газів чи інших шкідливих речовин?

✓

Складні матеріали виробляються за допомогою вуглецю?

✓

Відповідність нормативним вимогам чи дотримання компанії професійних стандартів?

✓

Оцінка кліматичних ризиків чи була проведена оцінка кліматичних ризиків?

✓

Використання критичних матеріалів чи інших рідких ресурсів?

Поиск
13:41 04.03.2025

ESG Liga PAEW OCP

S Соціальні ризики:

- ✓ Чи є практика не узгоджена практично з стандартами (Українські Стандарти) в своїй галузі та/або в галузі?
- ✓ Підприємство та його діяльність чи впливають на ДСТ?
- ✓ Загальність інформації чи вичерпність загальності?
- ✓ Загальність процесу чи громадської відповідності?
- ✓ Чи є практика не доповнює чи розширює наявну інформацію чи безпеку?
- ✓ Чи є практика не в розумно доступній мовній формі?
- ✓ Чи є практика не доступна належній програмі?
- ✓ Відповідність за національними стандартами чи забезпечення являє практично в місцевому контексті?

Windows taskbar: 13:44 04.03.2025

Microsoft Teams Meeting Participants

- Галина Штанко, прад.
- Таря Дина
- Юлія Соболева
- Дар'я Кирейчук
- Катя Селюшка
- Ірина Мухомук РМ-2
- Шишкевич Со...
- Ігор Рибак
- Ольга Гречина
- Школішин Софія РМ...
- Валерія Дмитрієва
- Наталія Андрушка
- Поліщук Дарина
- Поліщук Дарина
- Кострубина Ма...
- Кострубина Марія
- Ангеліна Казданко Р...
- Анна Марченко РМ-2
- Боднар Вероні...
- Боднар Вероніка РМ...
- Ана Олексі
- Катя Рибак РМ-202
- Олег Мухомук
- Ірина Колеснік

ESG Liga PAEW OCP

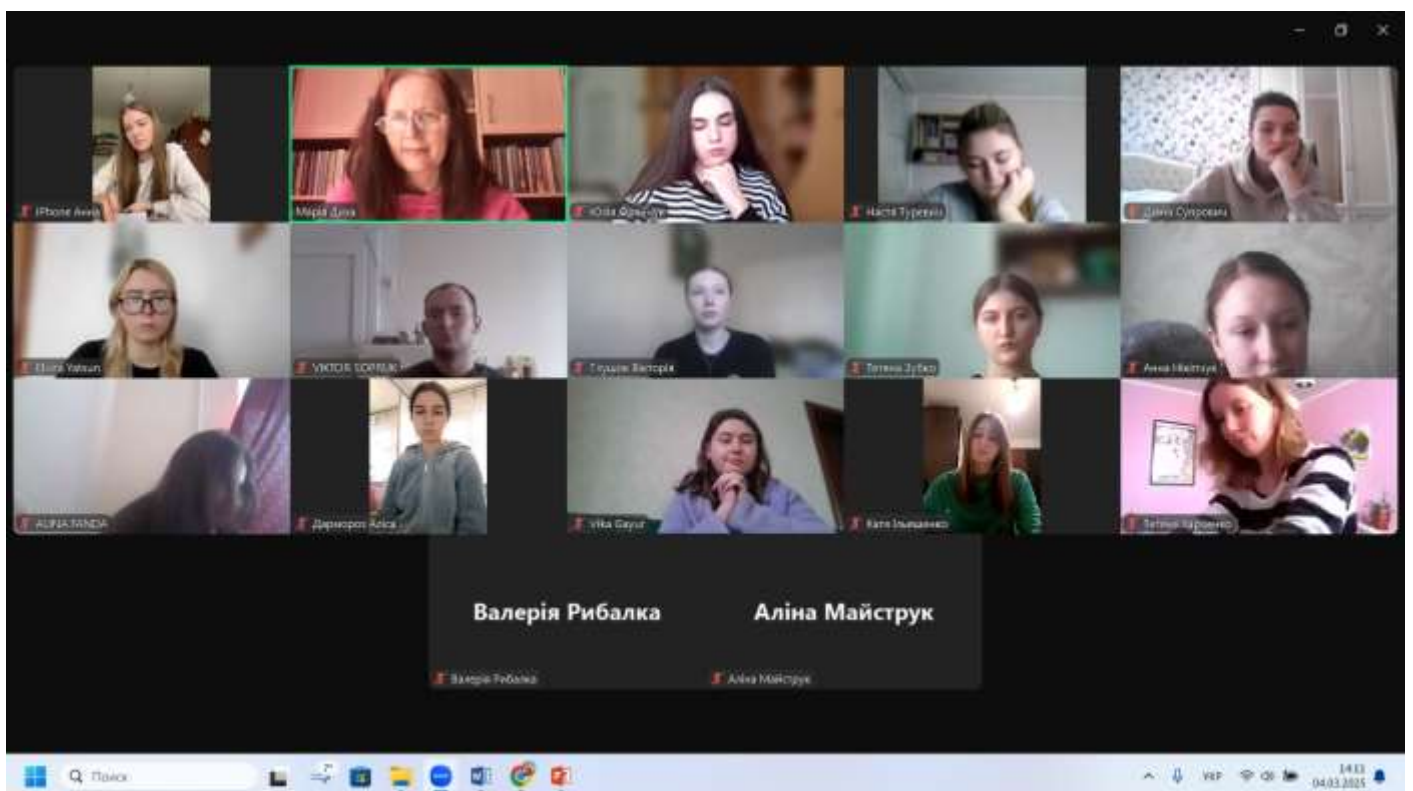
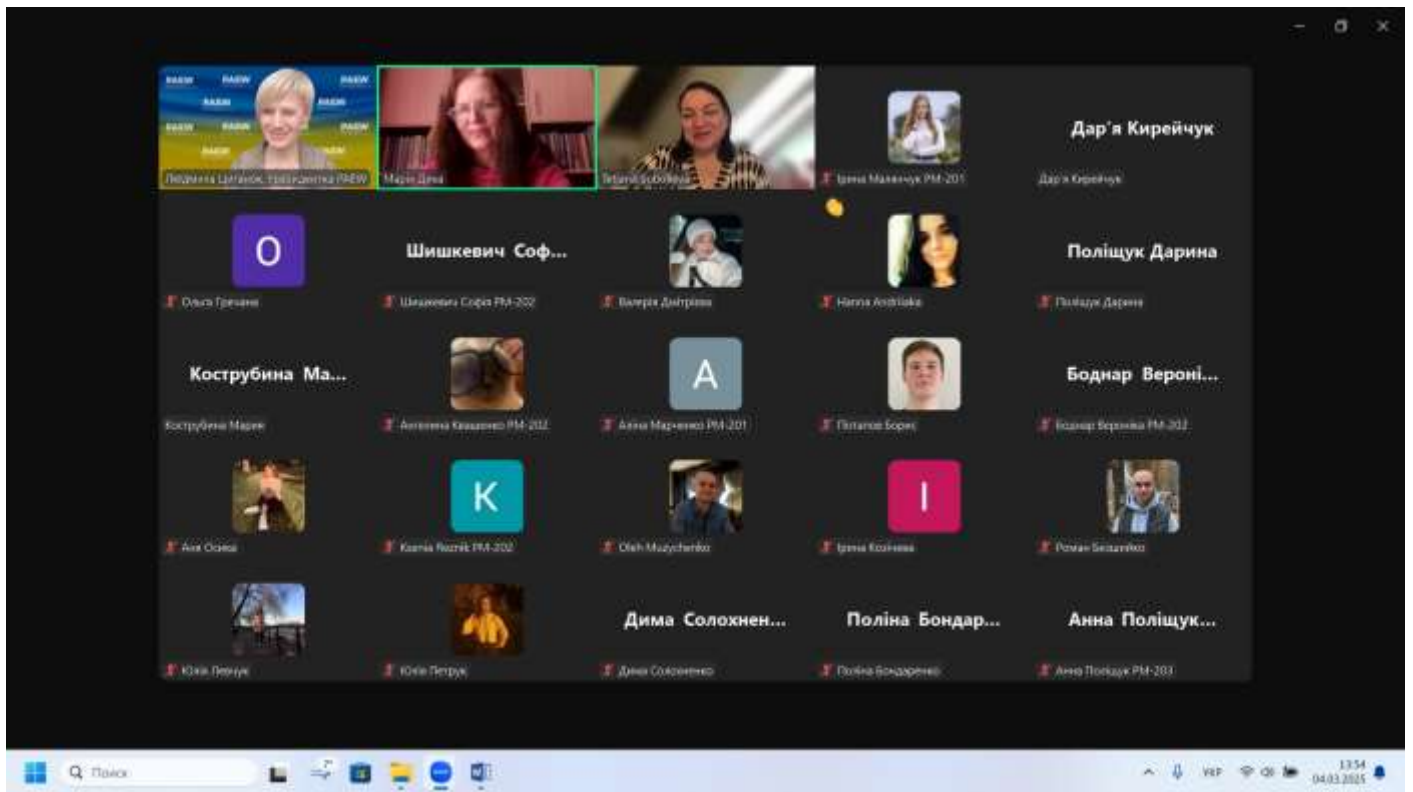
G Управлінські ризики:

- ✓ Розкритість практик чи відображає бачення компанії?
- ✓ Прозорість та якість чи є регулярні звіти про практику ESG?
- ✓ Визначення зацікавлених сторінок чи зацікавлені сторони беруть участь у прийнятті рішень?
- ✓ Управління ризиками чи бізнес політика управління ризиками?
- ✓ Є чи є практика чи існує етичний кодекс?
- ✓ Компетентність чи підлітність чи встановлюється механізми контролю?
- ✓ Включення керівництва чи працівників зноскопридатні до ініціатив?
- ✓ Політичне висновок чи розкривається політичні висновок?

Windows taskbar: 13:44 04.03.2025

Microsoft Teams Meeting Participants

- Галина Штанко, прад.
- Таря Дина
- Юлія Соболева
- Дар'я Кирейчук
- Ірина Мухомук РМ-2
- Шишкевич Со...
- Ігор Рибак
- Ольга Гречина
- Школішин Софія РМ...
- Валерія Дмитрієва
- Наталія Андрушка
- Поліщук Дарина
- Кострубина Ма...
- Кострубина Марія
- Ангеліна Казданко Р...
- Анна Марченко РМ-2
- Поліщук Дарина
- Боднар Вероні...
- Боднар Вероніка РМ...
- Ана Олексі
- Катя Рибак РМ-202
- Олег Мухомук
- Ірина Колеснік
- Роман Боднар



Марія ДИХА, д.е.н., проф. висловила щирю вдячність лектору **Людмилі ЦИГАНОК** за надзвичайно цікаву доповідь, **Тетяні СОБОЛЕВСЬВІЙ**, к.е.н., доц. та усім колегам із КНЕУ ім. В. Гетьмана за можливість спільного обговорення актуальних питань.